

CONFÉRENCE-ATELIER TRANSITION ÉCOLOGIQUE

**QUELS MÉTIERS ET COMPÉTENCES
JUSQU'À 2035 ?**

Pour les entreprises de l'économie sociale
et solidaire des Bouches du Rhône.

#économiecirculaire
#bâtimentdurable
#énergiesrenouvelables



Cofinancé par
l'Union européenne



PROGRAMME

DIAGNOSTIC & FUTURS POSSIBLES DES MÉTIERS & ENJEUX TEJ ESS 13 ?

Bâtiment durable / Économie circulaire / Énergies renouvelables

- Transition écologique juste dans l'économie sociale et solidaire des Bouches-du-Rhône & besoins en emplois et compétences | **Où en sommes-nous de l'étude-action ?**
- Restitution du diagnostic & atelier | **Passer des constats à un début d'approche prospective partagée à moyen terme (horizon 2035)**

Vos commentaires

CONTEXTE

Fonds pour la Transition Juste

Le FTJ, initié par la **Commission Européenne dans le cadre du Pacte vert européen**, vise à soutenir les régions, les travailleurs et les économies locales confrontés aux défis socio-économiques liés à la transition vers une économie neutre en carbone d'ici 2050.

Son objectif principal est de **rendre cette transition socialement équitable et de compenser les impacts négatifs, notamment en matière d'emploi, dans les territoires fortement dépendants des énergies fossiles** ou des industries fortement émettrices de gaz à effet de serre.

L'État et les **Directions Régionales de l'Économie, de l'Emploi, du Travail et des Solidarités (DREETS)** sont responsables de la gestion du programme.

La proposition de la CRESS de travailler sur les entreprises de l'ESS des Bouches-du-Rhône a été retenue du fait de l'implication d'associations, de coopératives et de sociétés de l'ESS / ESUS, dans le bâtiment durable, les énergies renouvelables et l'économie circulaire



Cofinancé par
l'Union européenne



Direction régionale
de l'économie, de l'emploi,
du travail et des solidarités (DREETS)

*Une initiative de la Cress Paca financée par
l'Union Européenne dans le cadre du Fonds pour
une transition juste, avec le soutien de la Dreets
PACA*

LAURÉAT



Fonds pour la Transition Juste

MÉTIERS EN TENSION DANS LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE JUSTE DANS L'ESS DES BOUCHES-DU-RHÔNE

Une initiative de la Cress Paca financée par l'Union Européenne dans le cadre du Fonds pour une transition juste (FTJ), avec le soutien de l'État (Dreets PACA)



Cofinancé par
l'Union européenne



Direction régionale
de l'économie, de l'emploi,
du travail et des solidarités (DREETS)

Projet : étude-action

Analyser et dynamiser les métiers de la Transition Écologique Juste des 10 prochaines années dans les entreprises de l'Économie Sociale et Solidaire des Bouches-du-Rhône et intervenants dans 3 secteurs d'activité :

- Bâtiment durable
- Énergies renouvelables
- Économie circulaire

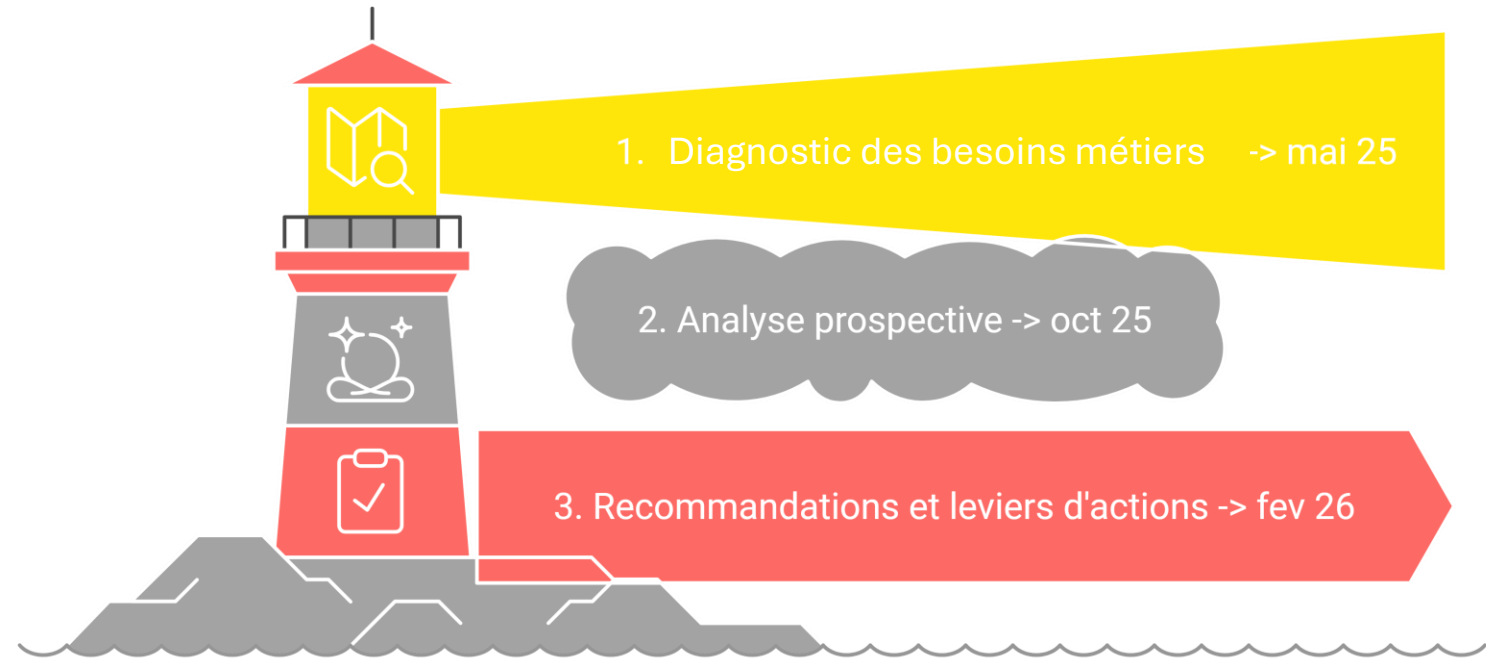
UNE ÉTUDE-ACTION EN 3 ÉTAPES-CLÉS

Phase 1 : **Identification et diagnostic des entreprises ESS du 13** dans les 3 secteurs

Phase 2 : **Prospective compétences** : évolution des besoins, risques et impacts à 10 ans

Phase 3 : **Préconisations et leviers d'action** sur les filières prioritaires

Une étude-action en 3 phases

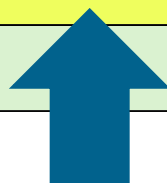


Périmètre : **150 entreprises ESS 13**

- 80 dans l'économie circulaire
- 60 dans le bâtiment durable
- 10 dans les énergies renouvelables

OU EN SOMMES-NOUS ?

	janv-25	mars-25	avr-25	mai-25	juin-25	juil-aout-25	sept-25	oct-25	nov-25	déc-25	janv-26	févr-26	mars-26
Planning TEJ ESS 13	PHASE 1 : Identification et diagnostic					PHASE 2 : Étude prospective				PHASE 3 : Préconisations			
Réunions du Comité de Suivi		27 mars		16 mai 14h					6 novembre 14h			5 février 14h	
Actions	Démarrage	Diagnostic		Rapport diagnostic	20 juin Restitution publique	Prospective		Focus groupes	Rapport Prospective	12 déc Restitution publique	Précos	Rapport Préconisations	20 mars Restitution publique
Référencement CARTECO-ESS.ORG	Mise en ligne tout au long du projet												



- **Rôle du Comité de suivi** : co-pilotage et suivi opérationnel de l'étude aux étapes clés du projet

ÉTUDE-ACTION TEJ ESS 13

POUR QUELLES PRÉCONISATIONS ?

- Objectif : dynamiser les métiers de la TEJ, cad mieux identifier les besoins en compétences et proposer des solutions concrètes, visant par exemple :
 - Amélioration de l'attractivité des métiers
 - Adaptation et développement des compétences et de l'offre de formation
 - Soutien à la fidélisation des salariés
 - Renforcement de la structure économique et réglementaire
- A destination des entreprises et des partenaires (de l'emploi, de la formation etc.)

Restitution du diagnostic et atelier



Cofinancé par
l'Union européenne


PRÉFET
DE LA RÉGION
PROVENCE-ALPES-
CÔTE D'AZUR
*Liberté
Égalité
Fraternité*

Direction régionale
de l'économie, de l'emploi,
du travail et des solidarités (DREETS)



Méthode proposée : prise de connaissance et discussion prospective

2 thèmes	7 sujets de prospective
1. MÉTIERS	Cartographier les métiers actuels, en évolution ou à créer, ainsi que les compétences associées
2. DÉTERMINANTS	Identifier les déterminants : Politique Économique/entrepreneurial Sociétal Technologique Environnement/écosystèmes Légal

Pour chaque sujet :
Présentation des apports du diagnostic, puis échanges : vos commentaires, quelle validité dans le temps (cours terme, moyen terme) ?

Enregistrement audio pour faciliter le relevé des commentaires (non nominatifs) dans le compte-rendu.

Métiers et compétences ?



Cofinancé par
l'Union européenne


PRÉFET
DE LA RÉGION
PROVENCE-ALPES-
CÔTE D'AZUR
*Liberté
Égalité
Fraternité*

Direction régionale
de l'économie, de l'emploi,
du travail et des solidarités (DREETS)



Les filières des répondants

Bâtiment durable

- Travaux d'électricité
- Travaux de métallerie et menuiserie aluminium
- Travaux du second œuvre du bâtiment (peinture, revêtements de sol et murs, factotum)
- Aménagement intérieur et remplacement de fenêtres
- Rénovation énergétique des bâtiments

Économie circulaire

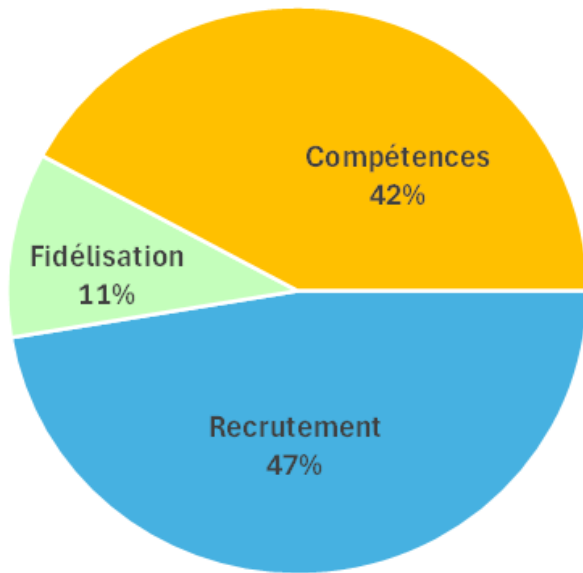
- Réemploi (textiles, objets, mobilier, jouets, matériel de sport)
- Collecte, tri et valorisation des déchets (textiles, bois, DEEE, alimentaires)
- Reconditionnement (informatique, machines)
- Formation à la gestion des déchets
- Structuration de filières
- Écologie industrielle et territoriale (EIT), Économie de la fonctionnalité
- IAE via des activités circulaires

Énergies renouvelables

- Production d'électricité renouvelable (centrales photovoltaïques, méthanisation)
- Études et développement de projets ENR
- Installation de systèmes photovoltaïques et de gestion d'énergie
- Sensibilisation à la transition énergétique

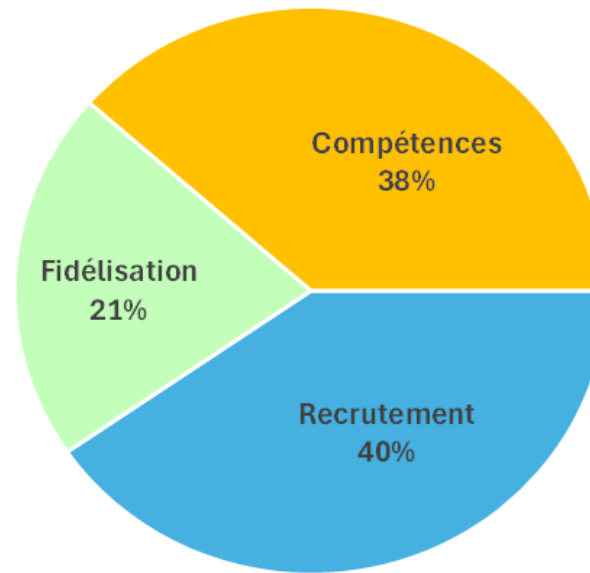
Répartition des besoins RH

Bâtiment durable



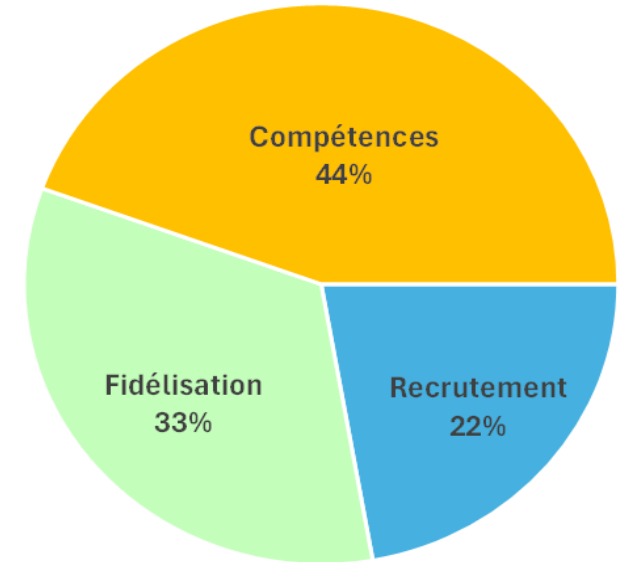
10 métiers | 5 structures

Économie circulaire



20 métiers | 25 structures

Énergies renouvelables



6 métiers | 4 structures

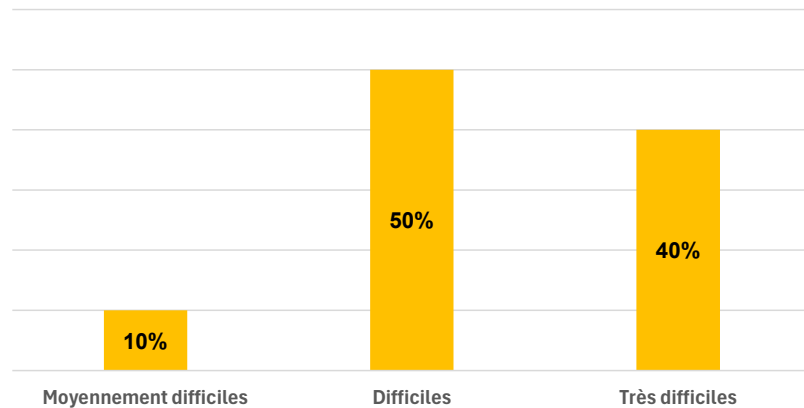
Difficultés de recrutement

Bâtiment durable

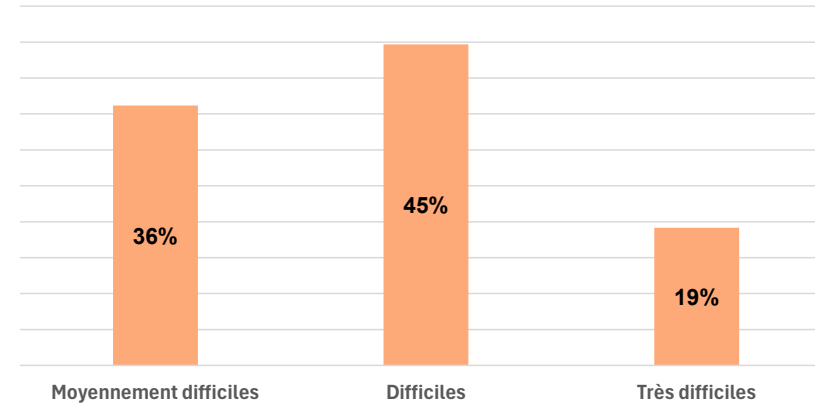
Économie circulaire

Énergies renouvelables

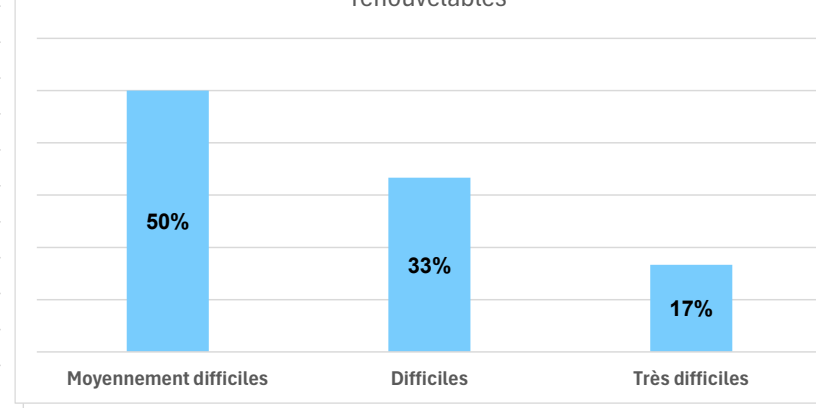
Difficulté des recrutements dans le Bâtiment durable



Difficulté des recrutements dans l'Economie circulaire



Difficulté des recrutements dans les Energies renouvelables



Difficultés très fortes

Difficultés fortes

Difficultés moyennes

Les métiers en tension

(Ordre décroissant de tension d'après les répondants)

Bâtiment durable

- Chef d'équipe
- Chargé d'affaires
- Menuisier d'atelier
- Electricien
- Secrétaire
- Technicien
- Soudeur
- Plombier
- Conducteur de travaux
- Dessinateur – Projeteur

Économie circulaire

- Agent collecteur de déchets
- Encadrant technique
- Directeur & DAF
- animateur / médiateur
- Technicien / Technicien DEEE
- Responsable logistique / qualité et règlementaire
- Chargé d'affaires
- Chauffeur
- Comptable
- Commercial junior
- Couturier
- Mécanicien vélo
- Guide composteur

Énergies renouvelables

- Chargé d'affaires
- Responsable projets de production
- Opérateur d'exploitation de centrale
- Poste polyvalent
- Technico-commercial
- Responsable administratif et financier

Vos commentaires :
validité ? à court ou
moyen termes ?



Cofinancé par
l'Union européenne



Direction régionale
de l'économie, de l'emploi,
du travail et des solidarités (DREETS)



Enjeux métiers

Vos commentaires :
validité ? à court ou
moyen termes ?

Secteur	Emplois, compétences, RH
Transversal	<ul style="list-style-type: none">• Niveaux de rémunération souvent moins compétitifs que le marché• Besoin de profils polyvalents, à la fois managers/encadrants et opérationnels (+ESG)• Attrait du sens écologique et de la qualité de vie au travail comme leviers
Bâtiment durable	<ul style="list-style-type: none">• Attractivité faible• Malgré une part relativement importante de l'apprentissage• Décalage entre les compétences des employés et les attentes des employeurs• Baisse de motivation des travailleurs les plus jeunes, proportion importante de 50 ans et +
Économie circulaire	<ul style="list-style-type: none">• Attractivité faible et potentiel de développement de l'apprentissage• Part faible des 29 ans et - , proportion importante de 50 ans et +• Constante évolution des métiers, adaptation des formations trop lente• Rareté des profils les plus qualifiés
Énergies renouvelables	<ul style="list-style-type: none">• Bonne attractivité et niveau moyen d'apprentissage• Passage d'une dynamique bénévole au salariat / professionnalisation• Structures de tailles réduites qui peinent à recruter (polyvalence, moyens)

Déterminants ?



Cofinancé par
l'Union européenne


PRÉFET
DE LA RÉGION
PROVENCE-ALPES-
CÔTE D'AZUR
*Liberté
Égalité
Fraternité*

Direction régionale
de l'économie, de l'emploi,
du travail et des solidarités (DREETS)



Déterminants : Environnement/écosystèmes

Vos commentaires :
validité ? à court ou
moyen termes ?

Secteur	Climat, biodiversité, pollution, ressources...
Transversal	<ul style="list-style-type: none">• Risques croissants liés au changement climatique, aux pollutions...
Bâtiment durable	<ul style="list-style-type: none">• Amélioration des impacts lors de la construction et de l'exploitation des bâtiments : GES, consommation de ressources naturelle (sable, ciment, métaux, bois, eau...), artificialisation des sols / biodiversité
Économie circulaire	<ul style="list-style-type: none">• Gestion des volumes de déchets, dont ceux du bâtiment et à termes ceux des installations photovoltaïques• Textiles synthétiques : microfibres plastiques, colorants toxiques
Énergies renouvelables	<ul style="list-style-type: none">• Maitrise des impacts (faibles mais non neutres) : ressources, biodiversité, occupation des sols, gestion des installations en fin de vie

Déterminants : Politique

Vos commentaires :
validité ? à court ou
moyen termes ?

Secteur	Intentions et orientations publiques
Transversal	<ul style="list-style-type: none">• Endettement et rigueur budgétaire (déficit < 3% du PIB à horizon 2029)• Manque de clarté et de stabilité des politiques publiques• Recul de l'UE sur ses ambitions et exigences écologiques (ex. Directive reporting durabilité)
Bâtiment durable	<ul style="list-style-type: none">• Décarbonation, performance environnementale et gestion des ressources• Planification territoriale dans les documents d'urbanisme• Contraintes budgétaires sur la rénovation et le logement social
Économie circulaire	<ul style="list-style-type: none">• Malgré une politique publique favorable (ex. loi AGEC), reconnaissance et priorité encore insuffisantes dans le débat politique• Débat lancé sur la « fast fashion » : surproduction textile à bas coût, génératrice de pollution, d'exploitation sociale et de gaspillage
Énergies renouvelables	<ul style="list-style-type: none">• Besoin d'un mix bas carbone• Scénario d'électrification des usages et des réductions de la consommation finale• Incertitudes sur l'évolution de la politique énergétique française et du rôle respectif du nucléaire et des renouvelables

Déterminants : Légal

Vos commentaires :
validité ? à court ou
moyen termes ?

Secteur	Normes, droits, fiscalité...
Transversal	<ul style="list-style-type: none">• Manque d'adaptation des nomenclatures aux métiers émergents (valoriste, cyclologisticien)• Baisse des contrats aidés (suppression des contrats initiative emploi CIE, réduction des parcours emplois compétences PEC...)• Service d'Intérêt Économique Général (SIEG) : opportunité et complexité
Bâtiment durable	<ul style="list-style-type: none">• Incertitude sur l'aide à la rénovation énergétique MaPrimeRénov'• Déploiement, complexité et impacts des réglementations (RE 2020 dans le neuf, Responsabilité Élargie du Producteur de matériaux pour le BTP, audit énergétique DPE, Zéro Artificialisation Nette...)
Économie circulaire	<ul style="list-style-type: none">• Manque de caractère contraignant des obligations de tri à la source• Le secteur du recyclage souffre d'un déficit de structuration, avec peu de dispositifs de contrôle ou de certification
Énergies renouvelables	<ul style="list-style-type: none">• Évolution vers une régulation énergétique plus axées sur les mécanismes de marché• Retard ou modification du système de complément de rémunération ou obligation d'achat

Déterminants : Économique/entrepreneurial

Vos commentaires :
validité ? à court ou
moyen termes ?

Secteur	Concurrence, marchés, gestion
Transversal	<ul style="list-style-type: none">• Défi de concilier objectifs économiques et finalités ESG• Compétitivité salariale limitée, bénévolat et professionnalisation• Attrait du sens et des valeurs (écologie, intérêt collectif) et de qualité de vie au travail• Nécessité de renforcer le dialogue social et de la GPEC/GEPP
Bâtiment durable	<ul style="list-style-type: none">• Procédures pré-chantier (devis, chiffrages) de plus en plus longues• Renchérissement des coûts de construction• Émergence de nouveaux acteurs : analyse du cycle de vie, audits énergétiques...
Économie circulaire	<ul style="list-style-type: none">• Concurrence avec l'économie linéaire, passage à l'échelle des initiatives et structuration• Difficultés de trésorerie et de capacité d'investissement (ex. réemploi mobilier et stockage)• Réemploi textile : saturation des volumes, baisse de qualité• Nécessité d'un accompagnement stratégique des filières (structuration, gouvernance partagée, mutualisation, articulation avec collectivités)
Énergies renouvelables	<ul style="list-style-type: none">• Croissance de l'activité, avec une projection globale de création d'emplois• Volatilité du marché de l'électricité• Crédibilité et capacité financière face aux grands développeurs d'installations• Intégration des coûts du fonctionnement coopératif / citoyen

Déterminants : Sociétal

Vos commentaires :
validité ? à court ou
moyen termes ?

Secteur	Comportements, démographie
Transversal	<ul style="list-style-type: none">• Transition écologique : une adhésion majoritaire de principe, mais des réticences à l'épreuve du réel• Projections démographiques (Insee) : stagnation du taux de fécondité, espérance de vie en légère hausse, solde migratoire positif, hausse de la population sénior
Bâtiment durable	<ul style="list-style-type: none">• Baisse de la demande des particuliers pour des chantiers durables : réticence à la réalisation de travaux qualitatifs (plus respectueux de l'environnement et des conditions de travail) à cause des coûts engendrés• Acceptabilité sociale des modes constructifs non traditionnels
Économie circulaire	<ul style="list-style-type: none">• Montée en puissance des volumes de déchets (textiles, alimentaires, DEEE...)• Sous-exploitation du potentiel du réemploi, souvent moins soutenu que le recyclage
Énergies renouvelables	<ul style="list-style-type: none">• Enjeu de maîtrise collective des nouvelles installations : modalité de gouvernance, partage de la valeur, concertation• Sens et acceptabilité des nouvelles installations (éolien, pv au sol...)• Aspiration croissante à l'autoconsommation individuelle ou collective

Déterminants : Technologique

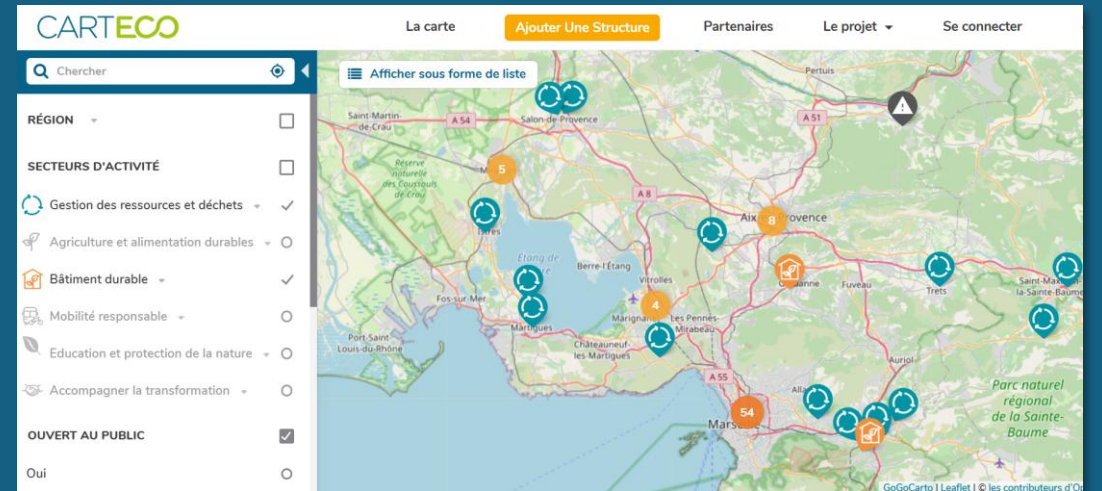
Vos commentaires :
validité ? à court ou
moyen termes ?

Secteur	Innovations, évolutions, adoption
Transversal	<ul style="list-style-type: none">• Poursuite de la digitalisation• Essor de l'intelligence artificielle, et impacts sur les volumes et les contenus des emplois
Bâtiment durable	<ul style="list-style-type: none">• Décarbonation des matériaux et des procédés de construction• Efficacité énergétique et performance des bâtiments• Numérisation du cycle de vie des bâtiments, notamment pour la maintenance
Économie circulaire	<ul style="list-style-type: none">• Besoin croissant d'outillage et de compétences numériques : développement du « phygital » = combiner flux physiques et flux numériques
Énergies renouvelables	<ul style="list-style-type: none">• Enjeu de la diversification des technologies (élec, hydrogène, réseaux de chaleur, stockage...)

PROCHAINES ÉTAPES

- ❑ Envoi du CR d'aujourd'hui + Diagnostic finalisé
- ❑ Phase 2 prospective
 - Expertise externe
 - Focus groups
- ❑ Poursuite référencement carteco

Carteco



Page web dédiée



Merci pour votre participation

Contacts

Référent FTJ : Thomas Guerin - observatoire@cresspaca.org

Chargée de mission Transition Écologique : Ségolène Mollard - segolene.mollard@cresspaca.org

Avec l'aide de Mathéo Obiang - matheo.obiang@cresspaca.org



Cofinancé par
l'Union européenne



Direction régionale
de l'économie, de l'emploi,
du travail et des solidarités (DREETS)



Compléments



Cofinancé par
l'Union européenne


PRÉFET
DE LA RÉGION
PROVENCE-ALPES-
CÔTE D'AZUR
*Liberté
Égalité
Fraternité*

Direction régionale
de l'économie, de l'emploi,
du travail et des solidarités (DREETS)



MÉTHODE DE LA PHASE 1

Compilation et analyse de plusieurs sources et apports

- La liste légale des entreprises de l'ESS (Fichier Sirene) | **Champ global de 148 entreprises**
- La plateforme carteco-ess.org de référencement des entreprises ESS de la transition écologique et sociale | **73 entreprises (hors EnR)**
- Une enquête en ligne et par entretien | **34 réponses (23 % du champ) / ≈ 35 métiers**
- **Diverses études** et rapports d'acteurs des 3 secteurs d'activité et de réseaux de l'ESS
- **Des apports des partenaires** (Comité de suivi, Lauréats FTJ, personnes ressources)
- **Finalisation** en juin lors d'une restitution-atelier



De quels secteurs d'activité parle t on ?

L'économie circulaire et l'innovation, l'écoconception : le recyclage, le traitement et la transformation des déchets, la prolongation de la durée de vie des objets, les déchets du bâtiment, les déchets de la mer et la valorisation de la biomasse.

Rénovation du bâti et formation à la construction écoresponsable : la rénovation énergétique des bâtiments et la formation à la construction écoresponsable, l'usage de matériaux plus écologiques ou recyclés, les techniques de pose, l'écoconception, l'utilisation de matériaux et produits biosourcés, et l'allègement des emballages.

Énergies nouvelles : les nouveaux systèmes énergétiques, la production d'énergie verte industrielle, l'électrification des unités de production, les solutions de chaleur bas carbone, le stockage et les réseaux (éolien en mer, production d'hydrogène vert, photovoltaïque, énergie marémotrice, énergie thalasso-thermique, chaleur biomasse, biogaz).



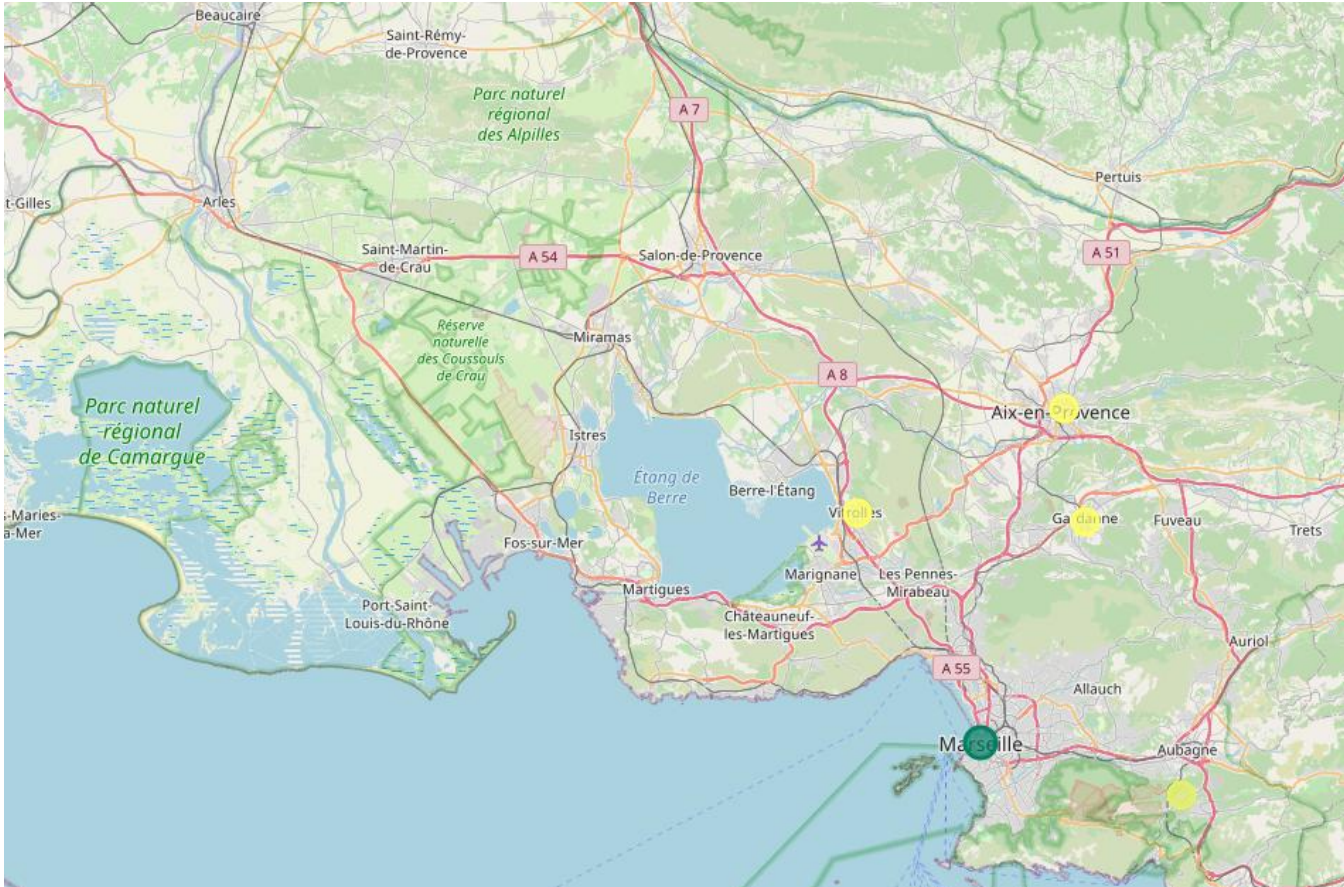
Cofinancé par
l'Union européenne



Direction régionale
de l'économie, de l'emploi,
du travail et des solidarités (DREETS)

Répartition géographique des structures

Bâtiment durable

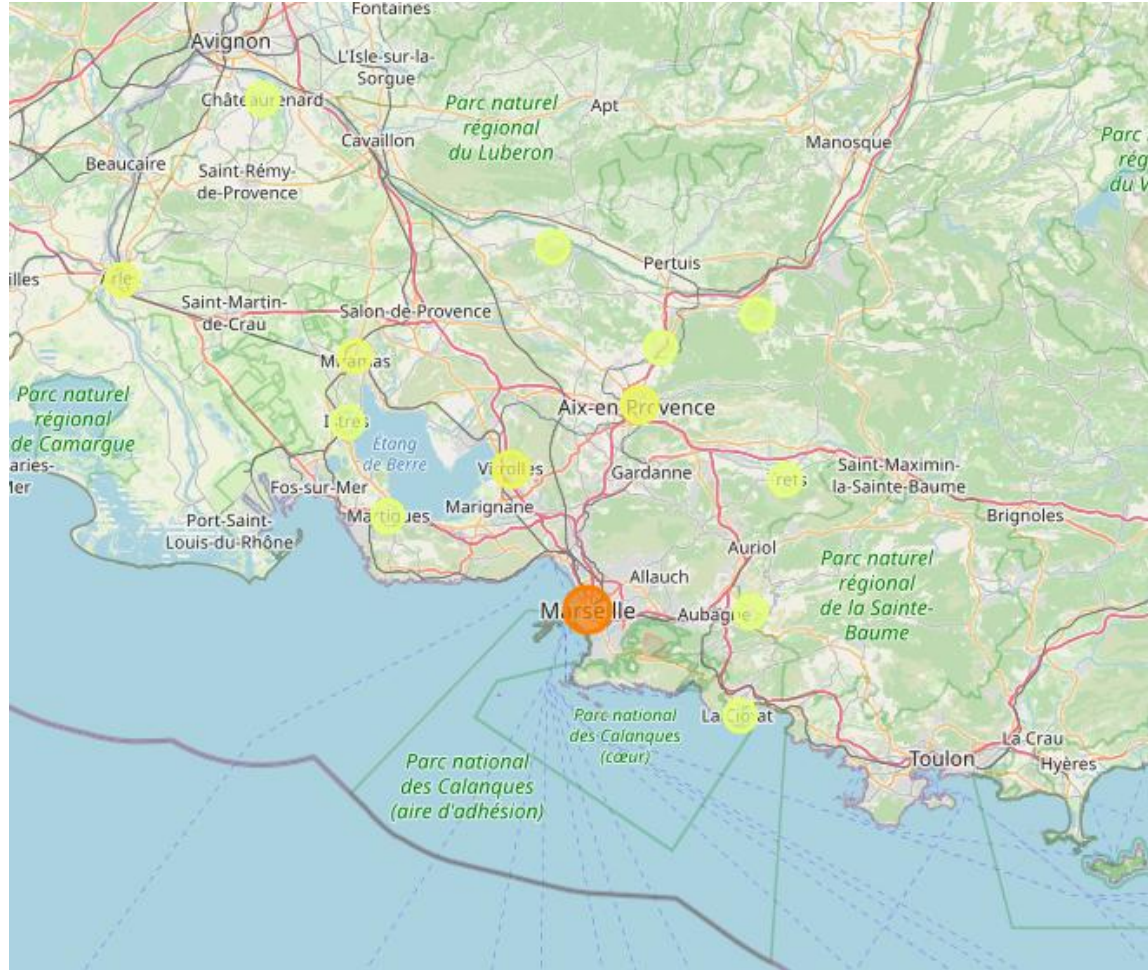


Commune	Effectif
MARSEILLE	3
VITROLLES	1
GARDANNE	1
CARNOUX EN PROVENCE	2
AIX-EN-PROVENCE	1

Source : enquête Cress Paca 05/2025

Répartition géographique des structures

Économie circulaire

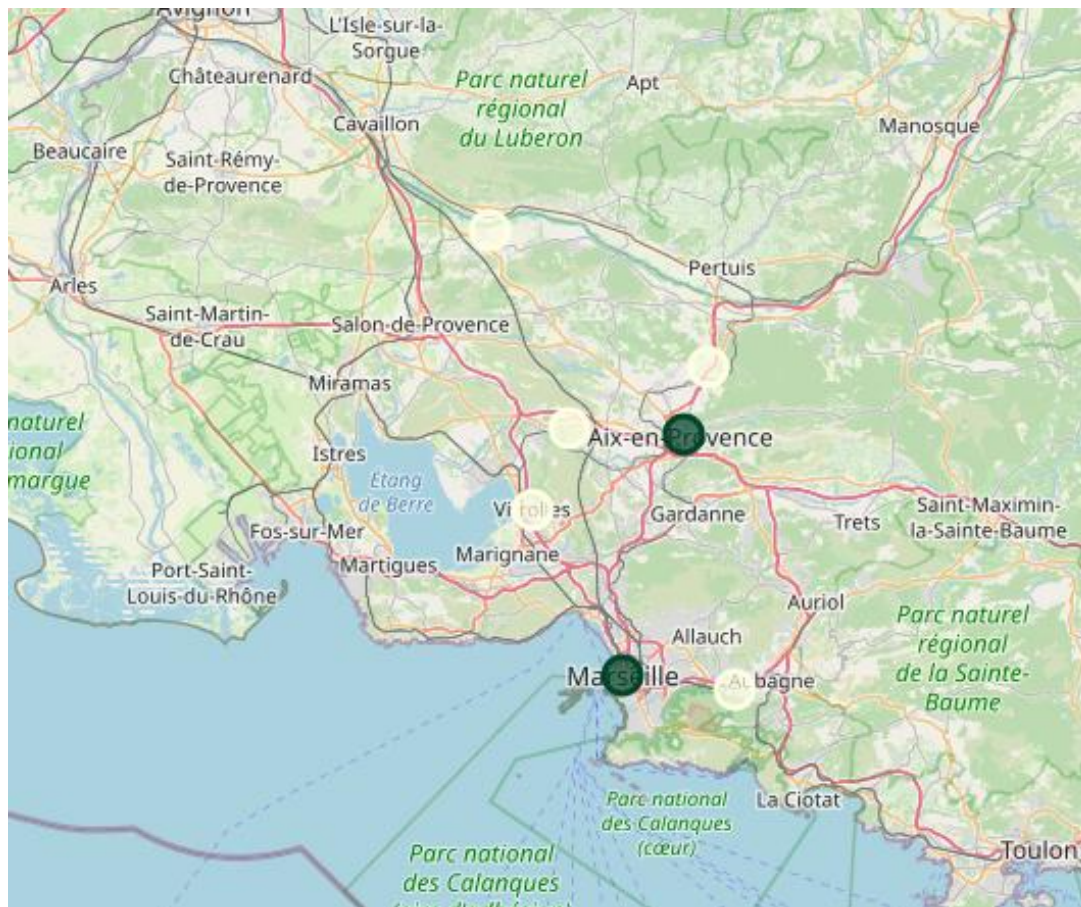


Commune	Effectif
Marseille	24
Vitrolles	3
Aix-en-Provence	3
Arles	2
Miramas	2
Châteaurenard	1
Trets	1
Venelles	1
La Roque-d'Anthéron	1
Gémenos	1
Martigues	1
Istres	1
La Ciotat	1
Jouques	1

Source : enquête Cress Paca 05/2025

Répartition géographique des structures

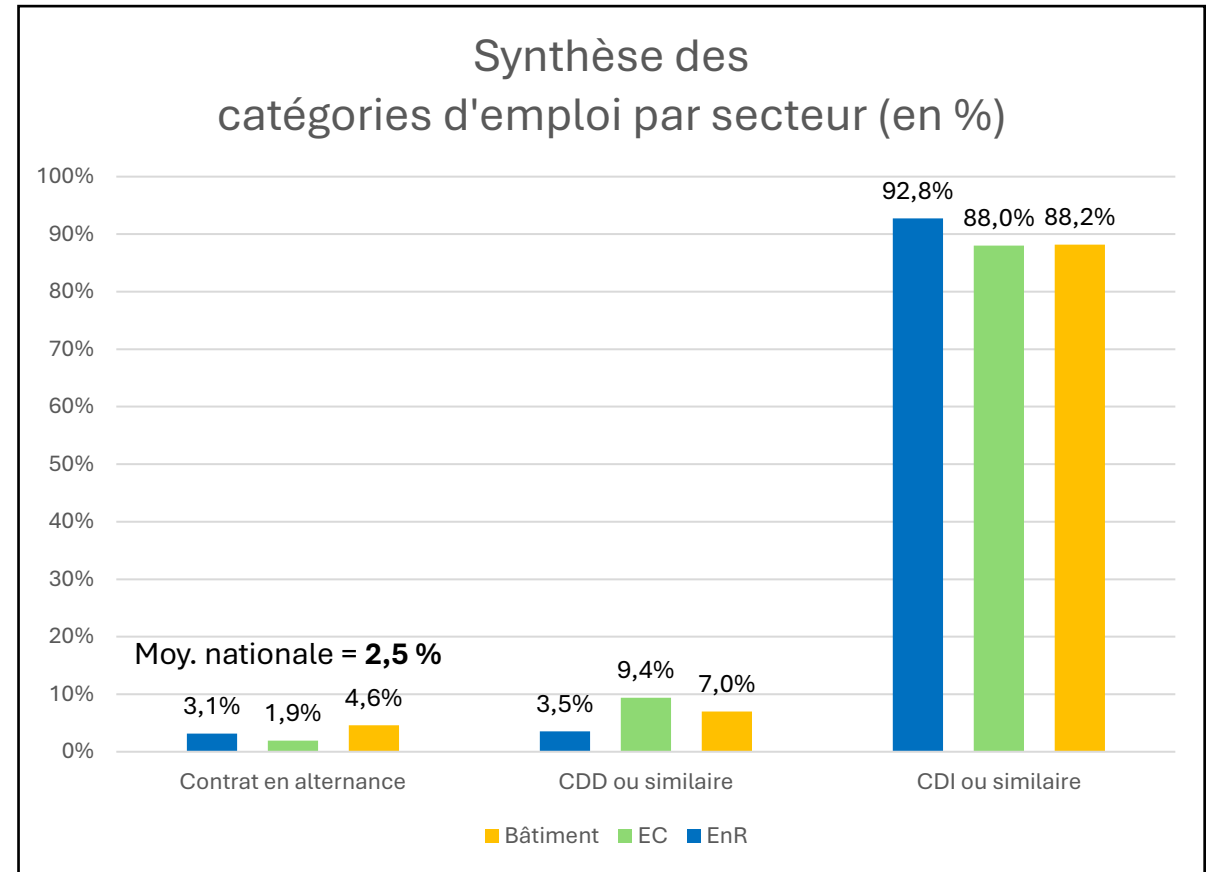
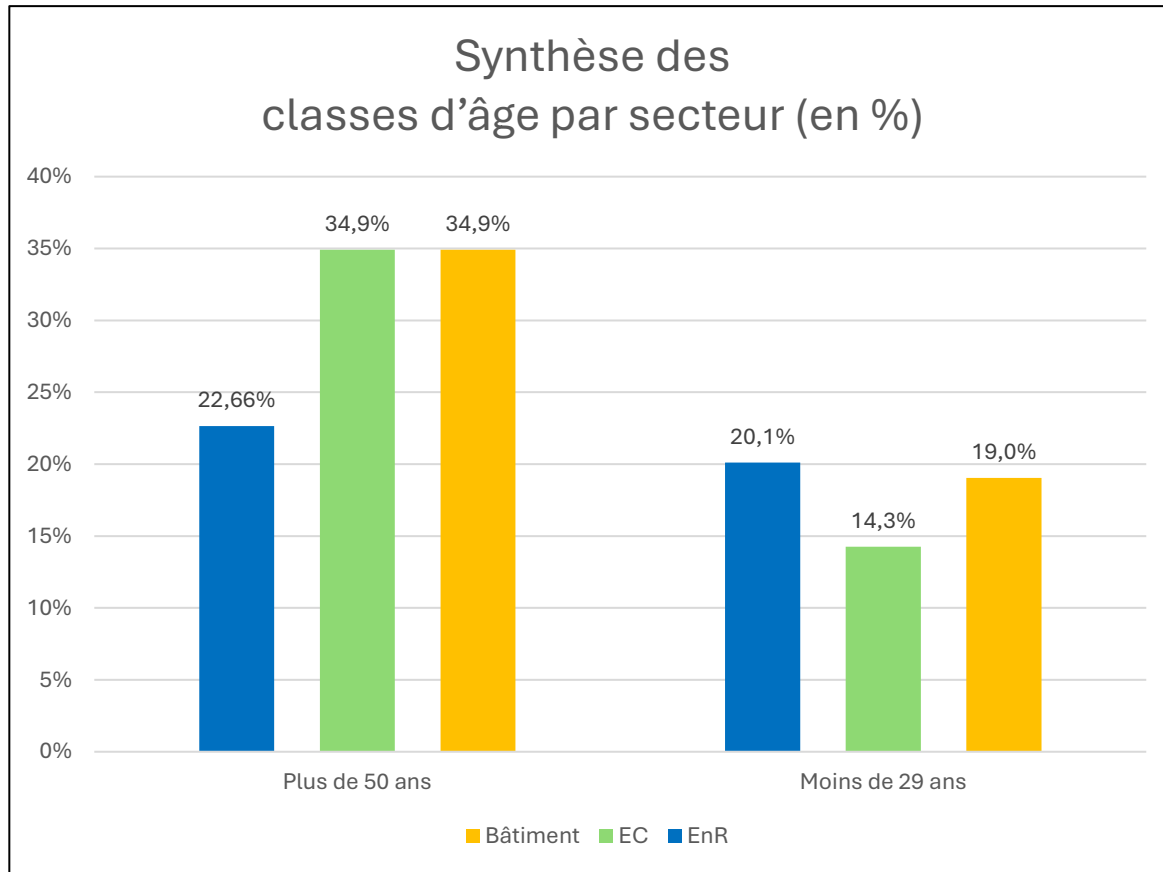
Énergies renouvelables



Commune	Effectifs
MARSEILLE	2
AIX-EN-PROVENCE	2
VENELLES	1
LA PENNE-SUR-HUVEAUNE	1
VITROLLES	1
MALLEMORT	1
VENTABREN	1

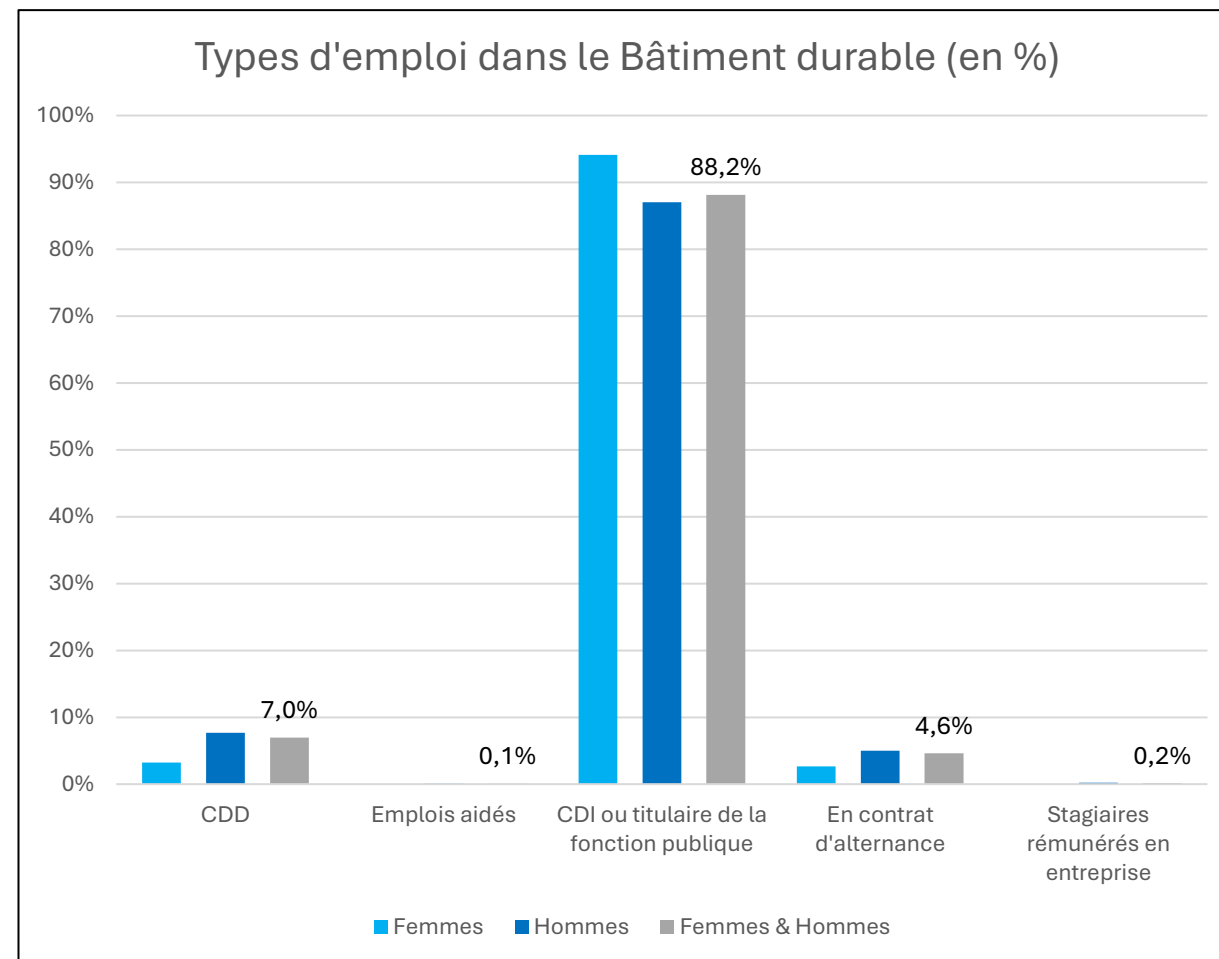
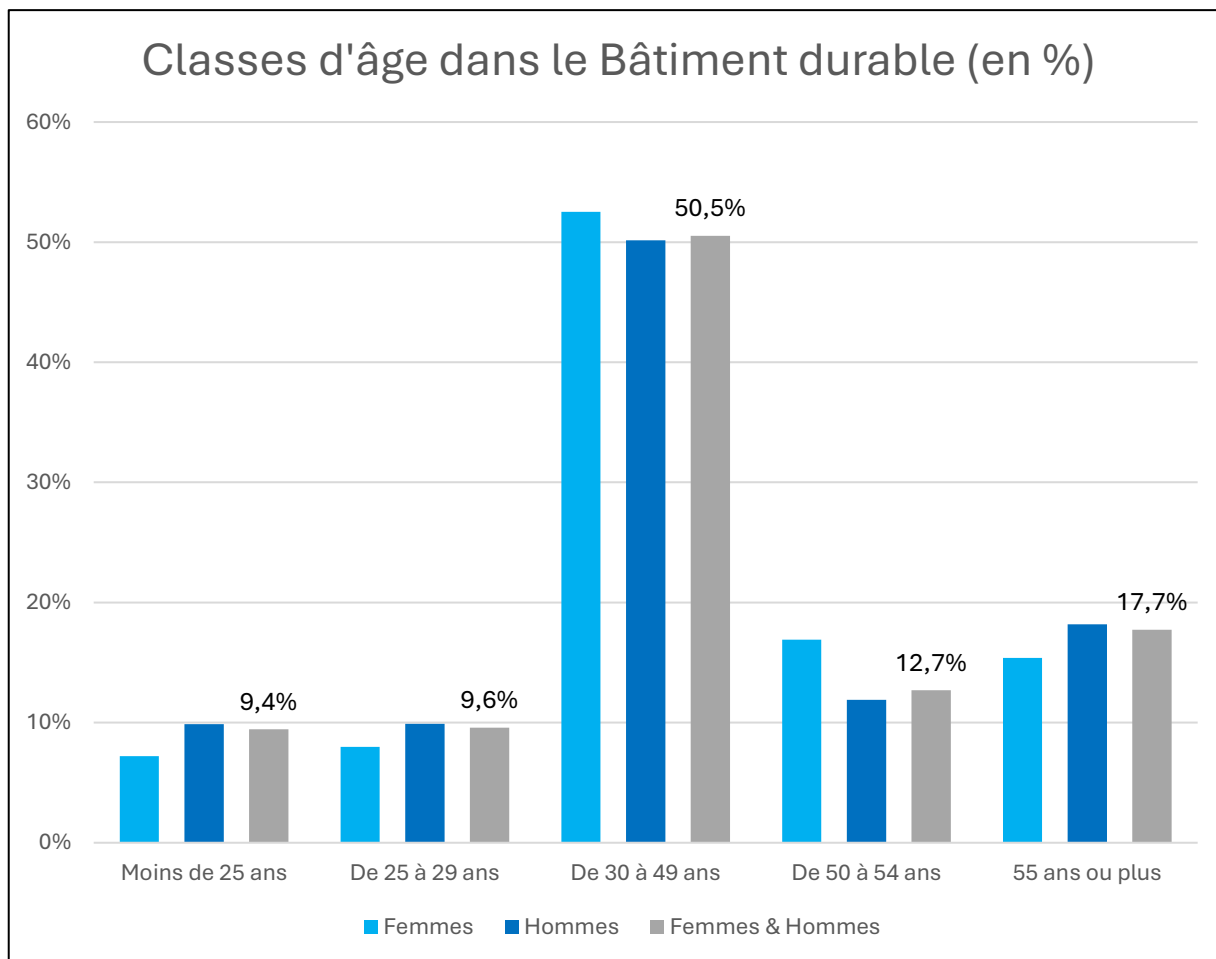
Source : enquête Cress Paca 05/2025

Synthèse sur les classes d'âge et les types d'emplois



Source : Carif-Oref PACA, d'après RP 2021

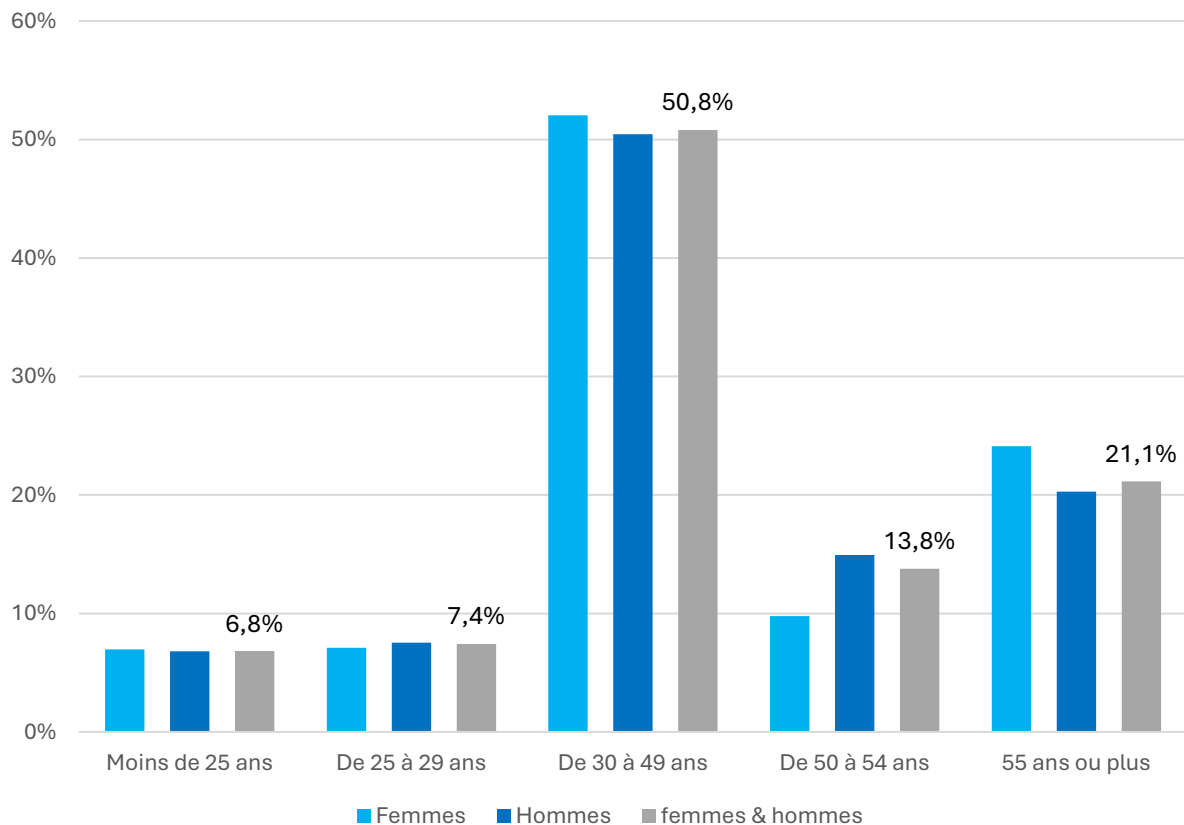
Classes d'âge et type d'emploi par secteur : Bâtiment durable



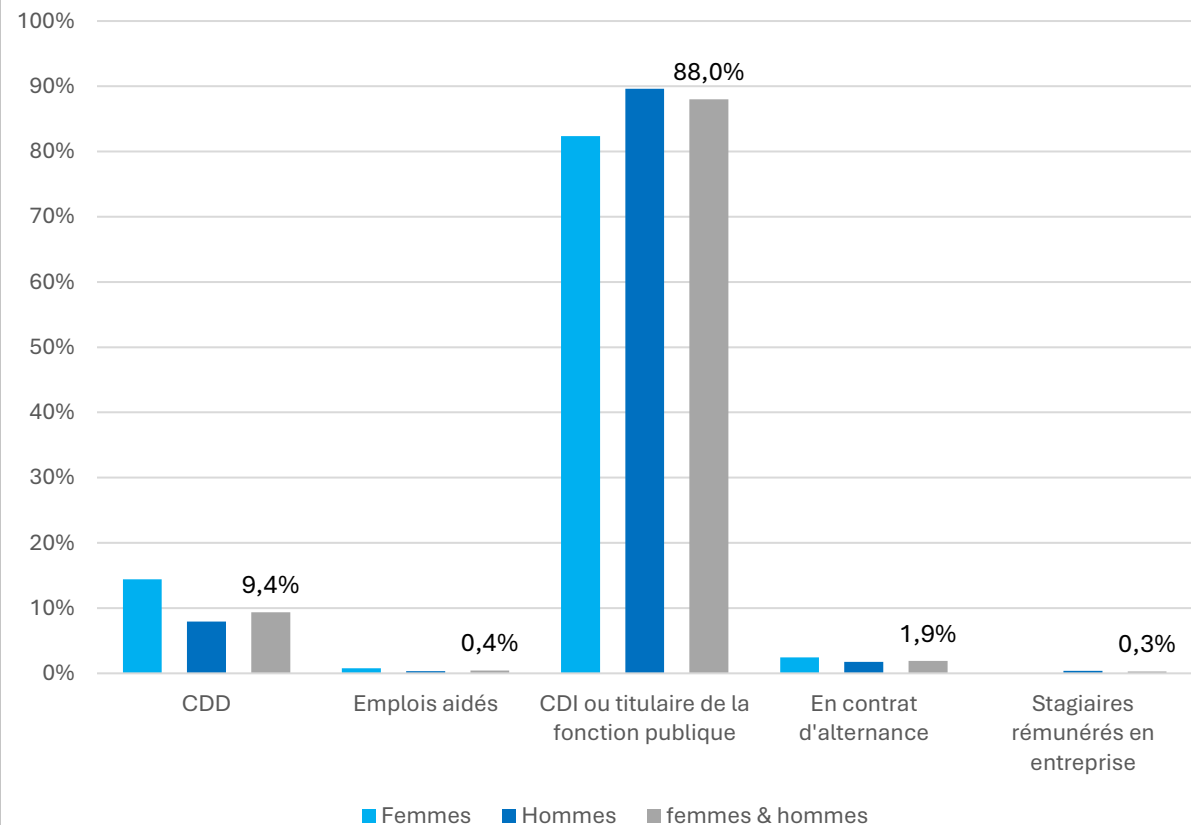
Source : Carif-Oref PACA, d'après RP 2021

Classes d'âge et type d'emploi par secteur : Economie circulaire

Classes d'âge dans l'EC (en %)



Types d'emploi dans l'EC (en %)



Classes d'âge et type d'emploi par secteur : Energies renouvelables

