

PROGRAMME ACCOMPAGNEMENT COLLECTIF DLA REGIONAL 2025

Préparer 2026 : sécuriser et piloter son modèle économique

JOURNEE	CONTENU	LIVRABLES
COMPRENDRE ET OBJECTIVER LES VULNERABILITES		
JOUR 1	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Mise en contexte des fragilités ESS ➤ Ressources et dépendances : analyse des sources de financement, identification de la part de chaque ressource dans le budget et de sa fiabilité ➤ Zones de risques à court terme : identification des risques majeurs à court terme (retards de subvention, fonds propres négatifs, hausses des charges, baisse de la demande, etc.) ; hiérarchisation selon probabilité et impact 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Panorama des fragilités ✓ 1^{ère} cartographie des urgences vécues par les participants ✓ Cartographie des ressources et radar visuel de dépendance ✓ Grille de risques et plan de vigilance immédiat
ANTICIPER ET PILOTER : SCENARISATION ET OUTILS DE PILOTAGE		
JOUR 2	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Scénarisation 2026 : construction de 3 scénarios financiers pessimiste / réaliste / optimiste intégrant recettes, charges et besoins de trésorerie ; visualisation des effets de différentes hypothèses ➤ Gestion prévisionnelle : plan de trésorerie glissant ; tableau de bord mensuel ; mini-business plan annuel ; importance du suivi régulier et de l'anticipation ➤ Gouvernance et compétences : analyse des compétences clés (financier, commercial, juridique) et le lien avec la 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Tableau prévisionnel à 3 scénarios applicables dès 2026 ✓ Tableau de bord fonctionnel et personnalisé ✓ Cartographie des compétences et plan de mobilisation

	gouvernance ; réflexion sur la répartition des responsabilités	
CONSTRUIRE ET MUTUALISER : PLANS D' ACTIONS, COMPETENCES ET COOPERATION		
JOUR 3	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Plan stratégique individuel 2026 : formalisation d'une feuille de route en 3 volets : sécurisation financière, outils de pilotage, gouvernance et compétences ; définition des actions concrètes, responsables, délais et indicateurs ➤ Coopération et mutualisation : benchmark d'exemples de mutualisation ; identification des domaines où les structures peuvent coopérer ➤ Restitution et engagement : restitution des feuilles de route, mise en commun des engagements et validation des prochaines étapes 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Plan stratégique 2026 validé ✓ 2 pistes concrètes de coopération ✓ Compilation des feuilles de routes et synthèse des engagements partagés
SUIVI INDIVIDUALISE : NCRER LES PRATIQUES EN INTERNE		
JOUR 4 2H	Chaque structure participante bénéficiera d'un temps d'accompagnement individuel avec la consultante, permettant d'approfondir les diagnostics spécifiques, d'ajuster les scénarios à chaque contexte et d'accompagner la prise de décision stratégique	